



Escola de GoveRNo: uma política de Estado consolidada por meio de parcerias interinstitucionais

Maria do Socorro Ferreira
Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales – EGRN

Introdução

A EGRN tem a missão de capacitar os servidores públicos estaduais, otimizando suas competências na Gestão Pública. Atua nas áreas de formação inicial e continuada na oferta de graduação e pós-graduação, cursos livres de extensão, cursos online, programas de estágio e concursos públicos. Para atender as necessidades existentes, contamos com o fortalecimento das parcerias interinstitucionais as quais celebramos Convênios e Contratos, Acordos de Cooperação Técnica e participação em Rede, com Instituições de Ensino Superior –IES e órgãos da administração pública estadual e federal.

Entende-se por Convênios, acordos celebrados entre os órgãos públicos e outras instituições, públicas ou privadas, para a realização de um objetivo comum, mediante formação de parceria. Os convênios assinados pelo Poder Público preveem obrigações para ambos os parceiros. Deveres esses que geralmente incluem repasse de recursos de um lado e, do outro, aplicação dos recursos de acordo com o ajustado, bem como apresentação periódica de prestação de contas. Segundo Piscitelli;

“O convênio será obrigatoriamente formalizado por termo, quando o valor da participação financeira dos órgãos e entidades da Administração Federal for igual ou superior ao limite fixado em portaria do Ministro da Fazenda para tal fim e, facultativamente, a critério da autoridade administrativa, por termo, vem correspondência oficial ou documento de empenho de despesa, quando não alcançado aquele limite” (1995, p.215)

As ampliações das funções do Estado, a complexidade, a falta de estrutura e de condições para, com eficácia, cumprir suas atribuições fizeram com que o próprio Estado estabelecesse novas formas e meios de prestação eficiente de seus serviços e atribuições. Quanto aos Contratos, segundo Hely Lopes Meirelles:

“(...) contrato é todo acordo de vontades, firmado livremente pelas partes para criar obrigações e direitos recíprocos. Em princípio, todo contrato é negócio jurídico bilateral e comutativo, isto é, realizado entre pessoas que se obrigam a prestações mútuas e equivalentes em encargos e vantagens. Como pacto consensual, pressupõe liberdade e capacidade jurídica das partes para se obrigarem validamente como negócio jurídico, requer objeto lícito e forma prescrita ou não vedada em lei” (1998, p.188).

O Acordo de Cooperação Técnica, é um instrumento formal utilizado por entes públicos para se estabelecer um vínculo cooperativo ou de parceria entre si ou, ainda, com entidades privadas, que tenham interesses e condições recíprocas ou equivalentes, de modo a realizar um propósito comum, voltado ao interesse público. Normalmente, as duas partes fornecem, cada uma, a sua parcela de conhecimento, equipamento, ou até mesmo uma equipe, para que seja alcançado o objetivo acordado, não havendo, contudo, nenhum tipo de repasse financeiro. É comum que esse tipo de cooperação ocorra nos campos técnicos e científicos, com cada partícipe realizando as atividades que foram propostas por meio de seus próprios recursos (conhecimento, técnicas, bens e pessoal). O acordo de

cooperação se diferencia de convênios, contratos de repasse e termos de execução descentralizada pelo simples fato de não existir a possibilidade de transferência de recursos.

Quanto a parceria em Rede, Castells numa tomada de posição relativamente similar à enunciada anteriormente, defende que “a dinâmica de cada rede associa-se ao poder dos fluxos ou de conexão, para desenvolver a capacidade de gerar conhecimento e processar a informação de forma eficiente” (2005, p. 21-22). Claro que o ângulo de análise deste autor é sobretudo dirigido para as sociedades de informação contemporâneas, nas quais o já mencionado “paradigma da rede”, materializado no uso massificado das tecnologias de informação, tem contribuído para a expansão e penetrabilidade da(s) rede(s) social(ais) em múltiplas esferas da estrutura social.

Destacamos três parcerias interinstitucionais na consolidação de políticas públicas voltadas para formação de servidores públicos estaduais na Escola de Governo do RN, assim mencionadas: A oferta de cursos oferecidos em nível de extensão pela Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, vem consideradamente colaborando como atendimento as necessidades oriundas do serviço público demandado pelo poder executivo do Rio Grande do Norte. Nessa dimensão ressalta-se a qualidade do serviço prestado e o comprometimento dos seus colaboradores. Na promoção de eventos destaca-se a parceria efetiva com o Conselho Regional de Administração – CRA que há nove anos vem junto a EGRN realizando anualmente um Congresso de Gestão Pública – CONGESP, o qual consagrou-se nacionalmente pela sua legitimidade na dimensão da gestão pública, assim como, espaço para divulgação de trabalhos científicos. O que vamos detalhar a seguir.

2. Objetivos

O objetivo geral deste trabalho é avaliar a importância das parcerias e o impacto na qualificação e valorização profissional dos servidores públicos do Estado do RN. Para que esse objetivo seja cumprido definimos como objetivos específicos:

- Fortalecer parcerias com instituições formadoras.
- Otimizar recursos financeiros
- Analisar a avaliação do impacto da capacitação no âmbito das parcerias;

3. Metodologia

Com base nesses princípios e nos objetivos, a metodologia de construção deste trabalho envolveu a pesquisa exploratória sobre as parcerias de relevância no âmbito da Escola de Governo/EGRN, como também a análise detalhada do relatório de pesquisa e avaliação dos eventos realizados com as parcerias em destaque.

4. A Escola de Governo do Rio Grande do Norte

A Escola de Governo do RN foi criada por meio do Decreto Nº 19.896 de 06/07/2007. É vinculada a Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos (Searh), com o objetivo de promover a valorização e o desenvolvimento do servidor público estadual, por meio de um programa permanente de capacitação, elevando o nível de qualidade, eficiência, eficácia e efetividade dos serviços prestados ao cidadão e adequando-os aos novos perfis profissionais requeridos pelo setor público.

Tem a missão de capacitar os servidores públicos estaduais, otimizando suas competências na Gestão Pública. Atua nas áreas de formação continuada, graduação e pós-graduação, cursos livres de extensão, cursos online, programas de estágio e concursos públicos.

A Escola de Governo presta serviços técnicos mediante contratos e convênios, atendendo a demanda de gestores e órgãos do governo do Rio Grande do Norte. É composta por uma Direção-Geral (DG), Departamento de Capacitação (DECAP), Departamento de Recrutamento e Seleção (DERES) e Departamento Administrativo-Financeiro (DAF).

Em 2010, foi assinada ordem de serviço pelo governador Iberê Ferreira de Souza para a construção da sede da Escola de Governo, erguida ao lado da Secretaria Estadual da Administração e dos Recursos Humanos, no Centro Administrativo do Estado. Compreendendo uma área de 5,6 mil metros quadrados, o prédio foi inaugurado no dia 14 de fevereiro de 2013, ocasião em que a instituição passou a se chamar Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales - EGRN em homenagem ao potiguar.

5. Parcerias Interinstitucionais

A EGRN em parcerias interinstitucionais presta serviços técnicos mediante acordos de cooperação técnica, contratos e convênios desde o ano de 2007, com Instituições públicas e privadas, atendendo à política de formação de servidores públicos estaduais do Rio Grande do Norte, as quais mencionamos abaixo:

1. Escola Nacional de Administração Pública – ENAP
2. Universidade Federal do Rio Grande Norte – UFRN
3. Universidade Federal do Paraná – UFPR
4. Centro Universitário de Toledo – UNITOLEDO
5. Universidade Estadual do Rio Grande do Norte – UERN
6. Fundação Getúlio Vargas – FGV ONLINE
7. Fundação de Pesquisa do Rio Grande do Norte – FAPERN
8. Conselho Regional de Administração – CRA/RN
9. Faculdade de Natal – FAL

5.1 Ações consolidadas/em destaque

Destacamos tres parcerias para análise que vem se fortalecendo cada vez mais. A ENAP com os cursos de extensão, um convênio assinado desde 2012 e o CRA com o congresso de Gestão Pública ,um evento já consolidado nacionalmente e a FAPERN com a parceria de bolsitas.. A seguir o detalhamento de cada parceria.

5.2 Parceria com a ENAP na Rede de Escolas de Governo

Por meio do Acordo de Cooperação Técnica, documento que formaliza o Programa de Parcerias, e mediante a difusão dos cursos de Educação Continuada, sendo esse um dos principais ganhos, considerando que o Programa de Parcerias foi idealizado como uma estratégia de descentralização dos cursos regulares da ENAP.O Programa de Parcerias viabiliza também, o menor custo, o acesso dos Centros de Capacitação e Escolas de Governo Federais, Estaduais e Municipais aos cursos da ENAP.

Este trabalho conjunto tem sido produtivo e os resultados dos últimos anos constituem prova contundente de seu êxito. Estes resultados vêm acompanhados do reconhecimento das instituições parceiras, que têm ampliado cada vez mais a demanda e os esforços em torno do propósito maior da capacitação de servidores, condição básica para um setor público mais eficiente e eficaz e mais comprometido com o cidadão.

Conforme análise, por parte da ENAP, dos aspectos relevantes para que uma instituição Pública ingresse no rol de parcerias, a **Escola de Governo do Rio Grande do Norte - EGRN** atua na área de capacitação, possui instalações, infraestrutura e equipamentos necessários à execução dos cursos e está localizada em região favorável para atender a outros órgãos da Administração Pública Federal, e portanto, está apta a fazer parte do Programa de Parcerias.

Desde 2008, a EGRN vem colaborando com a ENAP e com o projeto de descentralização dos cursos dessa Escola, por intermédio da celebração de Acordo de Cooperação Técnica, viabilizando o atendimento dos servidores públicos que atuam em órgãos federais no estado do Rio Grande do Norte e Região Nordeste.

Esta parceria tem oportunizado a EGRN, a expandir os valores atuais, da Gestão Pública no Estado e entende que a qualificação e o desenvolvimento de pessoas constituem o principal diferencial para a busca de uma gestão pública eficaz. Vale ressaltar que existe outra parceria vigente, para o Programa de Capacitação em Gestão de Compras Públicas, bem como é importante ressaltar que nos anos de 2013/2014, também aconteceu a parceria para o Programa de Formação de Técnicos Estaduais e Municipais para a Elaboração e Implementação do PPA'S Municipais 2014-2017.

Cursos	CH	Período	Nº de Alunos	
			Matriculado	Concluídos
1. Gestão de pessoas: Fundamentos e tendências	24	15/10 a 19/10/2011	20	18
2. Gestão por competências	24	05/11 a 09/11/2011	25	25
3. Planejamento na Administração Pública com o método Balanced Escorcard	32	10/12 a 14/12/2012	23	23
4. Gerenciamento de projetos	35	22 a 26/04/2013	29	22
5. Gestão da estratégia com o uso do BSC	28	21 a 24/05/2013	27	17
6. Gestão de pessoas: fundamentos e tendências	21	18 a 20/06/2013	16	16
7. Gestão por competências	21	23 a 25/07/2013	32	25
8. Gestão da estratégia com o uso do BSC	28	19 a 22 /08/2014	20	16
9. Elaboração de Indicadores de Desempenho Institucional	35	06 a 10/07/2015	14	14
10.. Gestão e Fiscalização de Contratos e Administrativos	21	14 a 16/07/2015	28	20
11. Gestão de Pessoas: fundamentos e tendências	21	21 a 23/10/2015	27	17
12. Fundamentos da Logística Pública	21	10 a 12/11/2015	34	17
13. Fundamentos sobre licitação e fiscalização de contratos administrativos	40	20 a 24/10/2014	35	32
Servidores capacitados				262

5.3 Parceria com o CRA-RN na realização de Congressos de Gestão Pública – no período de 2007 a 2015.

O Governo do Estado do Rio Grande do Norte, por meio da Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos (Searh) e da Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales (EGRN), em parceria com o Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Norte (CRA/RN), realiza desde 2007 edições anuais do Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte (Congesp-RN), atualmente reconhecido como um dos mais consolidados eventos da área de Gestão Pública em todo o Brasil.

O evento oportuniza a vinda a Natal de palestrantes com experiência e currículo reconhecidos em nível nacional e internacional para suas programações. São conferências, palestras e apresentações de trabalhos que buscam gerar conhecimento na área de Gestão Pública, disseminando e analisando

experiências inovadoras em todas as esferas de poder. O Congesp-RN é aberto a servidores públicos e à comunidade em geral interessada em conhecer mais sobre Gestão Pública, tendo entre seu público, profissionais da área de Administração, estudantes e estudiosos.

1º Congesp-RN

A primeira edição do Congesp ocorreu no auditório do PraiaMar Hotel nos dias 19 e 20 de novembro de 2007. O tema central discutido no evento foi “O Estado orientado para resultados”, do qual assuntos como as bases conceituais da gestão para resultados, a importância do mérito e a necessidade de flexibilização na gestão dos recursos humanos, a responsabilização na administração pública, o tratamento diferenciado para microempresas nas compras governamentais e a equalização das alíquotas de ICMS nas compras governamentais foram tratados. Entre os palestrantes, estiveram: Renata Vilhena, secretária de Planejamento e Gestão de Minas Gerais; Caio Marini, diretor do Instituto Publix; Evelyn Levy, assessora especial do secretário de Gestão do Estado de São Paulo; Alexandre Cairo, procurador da Fazenda Nacional; Helena Kerr, diretora-presidente da Enap; e Francisco Gaetani, secretário de Gestão do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

2º Congesp-RN

Realizado nos dias 9 e 10 de junho de 2008, no PraiaMar Hotel, a terceira edição do congresso discutiu mais uma vez o tema “O Estado orientado para resultados”. Alguns dos palestrantes foram: Flávio Alcoforado, diretor-executivo do Centro Mineiro de Alianças Intersetoriais; Florencia Ferrer, Doutora e pesquisadora em Sociologia Econômica; Frederico Melo, subsecretário de Gestão da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão de Minas Gerais; Luís Pinto, diretor regional da Microsoft Brasil; Júlio Brunet, assessor técnico da Secretaria de Planejamento e Gestão do Rio Grande do Sul; Selma Quintella, diretora de Gestão de Pessoas da Casa Civil da Presidência da República do Brasil; e Marcelo Viana, secretário de Gestão do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

3º Congesp-RN

Discutindo de novo o tema “O Estado orientado para resultados”, o evento aconteceu nos dias 16 e 17 de março de 2009, no PraiaMar Hotel. Entre os palestrantes, Delúbio Gomes Silva, auditor-fiscal da Previdência Social; Gustavo Guberman, coordenador-geral do Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento/RJ; Marco Antônio Monteiro, secretário-adjunto da Secretaria de Gestão Pública de São Paulo; Maria Stela Reis, coordenadora geral de Formação de Carreiras da Enap; Mariângela Mundim, gerente de Planejamento e Avaliação de Recursos Humanos da Petrobras; Joaquim Costa; José Antônio Pinho, coordenador do Núcleo de Pós-Graduação em Administração da UFBA; Lina Vieira, ex-secretária da Receita Federal do Brasil; Renata Vilhena, secretária de Planejamento e Gestão de Minas Gerais; Humberto Martins, diretor do Instituto Publix; Romero Guimarães, diretor-executivo de Tecnologia da Informação do Estado de Pernambuco; e Paula Montagner, diretora de Pesquisa e Comunicação da Enap.

4º Congesp-RN

O quarto Congesp aconteceu de 1 a 3 de março de 2010, no Centro de Convenções, em Natal. O tema central foi novamente “O Estado orientado para resultados”. Entre os palestrantes, nomes importantes como Jessé Torres Pereira Júnior (RJ), Edgar Guimarães (PR), Jair Eduardo Santana (MG) e Ivan Barbosa Rigolin (SP). O encerramento ficou por conta do navegador Amyr Klink, que apresentou o tema “Planejamento, Riscos e Gestão: construindo um projeto de sucesso”, abordando sua experiência ao longo de mais de 25 anos como navegador e empreendedor. Esta edição do congresso reuniu um público de mais de 2 mil pessoas.

5º Congesp-RN

Com o tema “O Estado orientado para resultados”, o evento foi realizado no PraiaMar Hotel nos dias 07 e 08 de novembro de 2011. O congresso reuniu cerca de mil participantes e teve palestras em quatro salas simultâneas, com 30 palestrantes abordando assuntos relacionados à Gestão de Pessoas, Gestão

das Políticas Públicas, Gestão do Planejamento e Logística e Gestão da Tecnologia da Informação e Inovação. Entre os palestrantes, estiveram: Humberto Martins, diretor do Instituto Publix; Marcos Lael Alexandre, vice-presidente do Conselho Federal de Administração; Sérgio Ruy Barbosa, secretário de Planejamento e Gestão do Estado do Rio de Janeiro e presidente do Consad; e Heloisa Garcia, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

6º Congesp-RN

O sexto Congesp ocorreu nos dias 30 e 31 de julho de 2012, no PraiaMar Hotel, com o tema “A gestão orientada para resultados”. Com palestras simultâneas, o congresso teve quatro salas, distribuídas em: Gestão de Pessoas, Gestão Estratégica, Gestão de Políticas Públicas e Gestão de Compras Governamentais. Entre os palestrantes, estiveram: Jaime Mariz de Faria Filho, secretário de Políticas de Previdência Complementar, do Ministério da Previdência Social; Gustavo Barbosa, diretor-presidente da Rioprevidência; Jair Santana, vice-presidente do Grupo Gestor e superintendente de Implantação de Projetos Especiais de Sustentabilidade no âmbito do Tribunal de Justiça de Minas Gerais; Valério Mesquita, presidente do Tribunal de Contas do Rio Grande do Norte; José Ferreira de Melo Neto, diretor superintendente do Sebrae/RN e presidente da Associação Brasileira dos Sebraes Estaduais; e Humberto Falcão Martins, diretor do Instituto Publix.

7º Congesp-RN

Em 2013, o Congesp passou a ser realizado no auditório máster da EGRN, com sede recém-inaugurada, contando com toda a estrutura necessária para eventos de grande porte. O evento foi realizado nos dias 15 e 16 de agosto de 2013, e teve como tema central “A gestão orientada para resultados”. O presidente da Escola Nacional de Administração Pública (Enap), Paulo Carvalho, ministrou a conferência magna do evento. Alguns outros palestrantes do congresso foram: Marcelo Gouveia Teixeira, secretário municipal de Saúde de Belo Horizonte; Paulo Medeiros, superintendente Comercial e Mercado da Cosern; Maria Madalena Rodrigues dos Santos, consultora do Banco Mundial; Antônio Roberto, subsecretário de Planejamento e Integração Operacional da Secretaria de Estado de Segurança do Rio de Janeiro; e Noemi Lustosa Baptista, especialista de Recursos Humanos da Coordenação Geral e Desenvolvimento de Gestão de Pessoas do Inmetro.

8º Congesp-RN

A oitava edição do congresso aconteceu nos dias 27 e 28 de agosto de 2014, no auditório máster da EGRN, com cerca de mil participantes inscritos. O tema abordado foi “A Gestão Pública no Nordeste: conquistas recentes e desafios para o futuro”, tendo como foco a discussão de modelos de gestão, visando descobrir alternativas para aumentar a produtividade de organizações públicas e que atendam aos anseios da população. Entre os palestrantes do 8º Congesp, estiveram: Wagner Siqueira, presidente do CRA/RJ; Juraci Muniz Junior, diretor-geral do Tribunal de Contas do Ceará; Leonardo Rodrigues Albernaz, auditor federal de Controle Externo – Tribunal de Contas da União; César Rissete, Consultor do Sebrae do Paraná; Paulo Daniel Barreto Lima, especialista em Gestão Organizacional; e Humberto Falcão Martins, diretor do Instituto Publix, que ministrou a conferência de abertura.

9º Congesp-RN

Realizado nos dias 13 e 14 de agosto de 2015, o evento discutiu o tema “Eficiência do Estado e gestão do gasto público”. O evento aconteceu no auditório máster da EGRN, com capacidade para mil inscritos. Alguns dos palestrantes foram: Caio Marini, diretor do Instituto Publix; o alemão Bruno Speck, Doutor em Ciência Política e professor da USP; Marcelo Caetano, coordenador de Previdência do Ipea; a psicóloga Lizete Verillo, consultora organizacional da Amarribo Brasil; Márcio Ribeiro, técnico de Planejamento e Pesquisa do Ipea; e o médico Sérgio Francisco Piola, especialista em Saúde Pública e pesquisador convidado do Núcleo de Estudos em Saúde Pública da UnB. A conferência magna foi ministrada pelo diretor de Planejamento e Expansão do Banrisul, Júlio Brunet, e pelo economista Darcy Carvalho, especialista em Comércio Internacional e Integração Econômica.

EVENTO	PERÍODO	INST/PARCEIRA	PART.
1º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Orientada para Resultados	NOV/2007	CRA	300
2º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Orientada para Resultados	JUN/2008	CRA	600
3º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Orientada para Resultados	MAR/2009	CRA	880
4º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Orientada para Resultados	MAR/2010	CRA	1800
5º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Orientada para Resultados	NOV/2011	CRA	722
6º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Orientada para Resultados	JUL/2012	CRA e UFRN	846
7º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Orientada para Resultados	AGO/2013	CRA e UFRN	998
8º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: A Gestão Pública no Nordeste: Conquistas recentes e desafios para o futuro	AGO/2014	CRA e UFRN	847
9º Congresso de Gestão Pública do RN Tema: Eficiência do Estado e Gestão do gasto público	AGO/2015	CRA e UFRN	862

5.4 Parceria FAPERN

A parceria com a Fundação de Pesquisa do RN – FAPERN por meio de Acordo de Cooperação Técnica, na qual foram selecionados 25 profissionais sem vínculos empregatícios nas áreas de Administração, Contabilidade, Psicologia, Pedagogia, Direito, Informática e Comunicação para auxiliar no gerenciamento das ações desenvolvidas pela EGRN.

Quadro Bolsistas Contratados

PROFISSIONAIS	TITULAÇÃO EXIGIDA	Nº DE BOLSISTA
Administração	Graduação	2
Ciências Contábeis	Graduação	2
Comunicação Social	Graduação	3
Direito	Graduação	7
Informática	Graduação	7
Pedagogia	Graduação	2
Psicologia	Graduação	2
TOTAL		25

Considerações Finais

O ato de promover uma capacitação em serviço, de forma que os gestores públicos possam introduzir no seu cotidiano, práticas inovadoras de Gestão é um avanço na Gestão Pública do Rio Grande do Norte. Foi e é um desafio para a Escola de Governo do RN, planejar, acompanhar e avaliar de forma sistemática o impacto gerado por estas atividades nos servidores enquanto pessoas e profissionais.

Para concluir, deve-se dizer que os resultados demonstram o nível de satisfação dos servidores em relação aos cursos realizados na parceria com a ENAP, que é muito bom, deixando claro que o caminho escolhido para formação continuada dos servidores está adequado, mostrando também que os cursos proporcionaram melhoria em suas qualificações técnicas e pessoais. Também foi possível concluir que a instituição parceira também foi bem avaliada na escolha dos profissionais para a execução dos cursos, pois a troca de experiências é de fundamental importância para a qualificação profissional. Em relação ao CONGESP a satisfação é demonstrada nas avaliações aplicadas após o evento. onde destacamos o nível dos palestrantes, que a cada ano solidifica o evento que já é conhecido nacionalmente, como o melhor evento de Gestão Pública.

Uma lição final que merece ser mencionada é que as boas práticas administrativa ou gerencial, em especial nas parcerias interinstitucionais precisam ser implementadas com muita criatividade, levando-se em consideração as especificidades institucionais inerentes à ação pública de cada estado.

Referências

- BRASIL. Ementa Constitucional N° 19/1988, que modifica o regime e dispõem sobre princípios e normas da Administração Pública, servidores e agentes públicos, controle de despesas e finanças públicas e custeio de atividades a cargo do Distrito federal, e dá outras providências.
- CARVALHO, A. I. et al. *Escola de governo e gestão por competências: mesa redonda de pesquisa e ação*. Brasília: ENAP, 2009.
- LEVY, Evelyn. *Formação e Capacitação na construção de um Novo estado*. Brasília: MARE/ENAP, 1997.
- MEIRELLES, Hely Lopes. *Direito Administrativo Brasileiro*. 29 edição, atualizada por Eurico de Andrade Azevedo, Délcio Balestro Aleixo e José Emmanuel Burle Filho. São Paulo: Malheiros, 2004.
- OSÓRIO, Fábio Medina. *Novos Rumos da Administração Pública Brasileira: dificuldades Teóricas ou Operacionais?*, Revista Eletrônica sobre a Reforma do Estado – RERE, Salvador, Instituto do Direito Público da Bahia, nº 01, março/abril/maio, 2005. Disponível na internet <http://www.direitodoestado.com>. Acesso em 11 de fevereiro de 2010.
- PEREIRA, Matias. *Curso de Administração Pública: foco nas instituições e ações Governamentais*. São Paulo: Atlas, 2008.
- PISCITELLI, Roberto Bocaccio., et al. *Contabilidade pública: uma abordagem da administração financeira pública*. São Paulo: Atlas, 1995.
- REZENDE, F. *Por que Falham as reformas administrativas?* Rio de Janeiro, FGV, 2004. Castells, Manuel (2005), “A Sociedade em Rede” in Gustavo Cardoso, et. al. (2005), *A sociedade em Rede em Portugal*, Porto, Campo das Letras.

Resumo

A Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales - EGRN em parcerias interinstitucionais presta serviços técnicos mediante acordos de cooperação técnica, contratos e convênios desde o ano de 2007, com Instituições públicas e privadas, atendendo à política de formação de servidores públicos estaduais do Rio Grande do Norte. Dentre as ações desenvolvidas pela EGRN destacamos três parcerias interinstitucionais na consolidação de políticas públicas voltadas para formação de servidores públicos estaduais, assim mencionadas: A oferta de cursos oferecidos em nível de extensão pela Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, vem consideradamente colaborando como atendimento as necessidades oriundas do serviço público demandado pelo poder executivo do Rio Grande do Norte. Nessa dimensão ressalta-se a qualidade do serviço prestado e o comprometimento dos seus colaboradores. Na promoção de eventos destaca-se a parceria efetiva com o Conselho Regional de Administração – CRA que há nove anos vem junto a EGRN realizando anualmente um Congresso de Gestão Pública – CONGESP, o qual consagrou-se nacionalmente pela sua legitimidade na dimensão da gestão pública, assim como, espaço para divulgação de trabalhos científicos. A parceria com a Fundação de Pesquisa do RN – FAPERN por meio de Acordo de Cooperação Técnica.

Constatamos através desse trabalho que as parcerias interinstitucionais podem ser um recurso importante para a formação continuada dos servidores públicos, pois podem contribuir para a valorização da experiência do servidor tanto pessoal quanto profissional, visando a construção de uma visão de mundo e conceitos anteriormente constituídos, sem esquecer no entanto na importância da troca de experiências.

Palavra Chave: parcerias interinstitucionais, formação continuada, servidores públicos

Sobre a Autora

Maria do Socorro Ferreira - Pedagoga (UFRN) e especialista em Educação Profissional (CEFET/RN). Diretora Geral da Escola de Governo do Rio Grande do Norte – Natal/RN, desde março de 2014. Coordenadora Pedagógica do Instituto de Educação Superior Presidente Kennedy (2005-2014). Membro do Conselho Estadual de Educação (2009-2015). Membro do Conselho de Acompanhamento e Controle Social do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e DE Valorização dos Profissionais da Educação (FUNDEB) (2011-2015). Coordenadora do Ensino Médio da Secretaria Estadual de Educação – SEEC/RN (2009-2010).

Endereço: Rua Rita Pereira de Macêdo, 105, Apart 307 – Bairro Vermelho – Natal/RN.

Telefone: (84) 99987-0816

E-mail: socorrofs@hotmail.com,socorro.ferreira@rn.gov.br